METODIKA STRATEGIE ROZVOJE MĚSTA AQE ADVISORS

Od téměř 500 aktivit k 5 rozhodnutím

Typický dnešní strategický plán popisuje všechno, a proto nic neřadí. **Strategie podle metodiky AQE říká, co a kdy uděláme, abychom naplnili priority, a z čeho to zaplatíme.** Splní i požadavky dotačních programů.

Téměř 500 aktivit v plánu jednoho města.

Z vašeho dnešního plánu vyjdeme. Projekty dostanou pořadí a ty mimo priority projdou **testem příležitosti**, tedy třemi otázkami, zda na ně má úřad kapacitu, zda nezatíží provoz a zda odpovídají politice rozvoje.

Pět fází za 4 až 6 měsíců od přijetí politiky rozvoje. Město bez hotové politiky ji nejdřív připraví zkráceně, celkem 8 až 10 měsíců s analytickým základem od předchůdců, bez něj 9 až 12.

1. **Limity dluhu a provozu** — Navrhne rada, schválí zastupitelstvo.
2. **Pořadí projektů** — Rada seřadí projekty, otevřeně i ty bez peněz.
3. **Pořadí ploch** — Zastupitelstvo podle něj mění územní plán.
4. **Investiční plán** — Obnova majetku jde první, plán schválí rada.
5. **Strategie a rozpočet** — Zastupitelstvo přijme strategii spolu s rozpočtem.

MODELOVÉ MĚSTO, 70 000 OBYVATEL

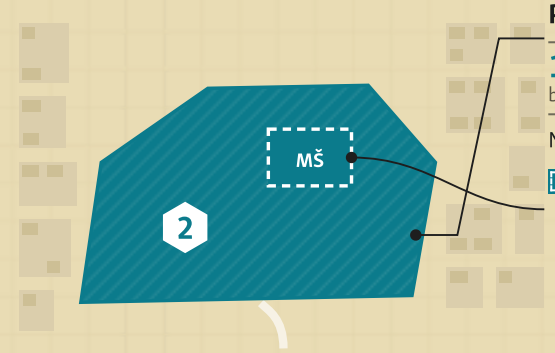
Priorita z politiky rozvoje

200 bytů a rodinných domů pro rodiny

110 mil. Kč z rozpočtu a úvěru do konce volebního období

110 | 60 | 60

Z rozpočtu a úvěru dá město 110 mil. Kč, 60 pokryjí dotace a za dalších 60 se staví až po roce 2030.

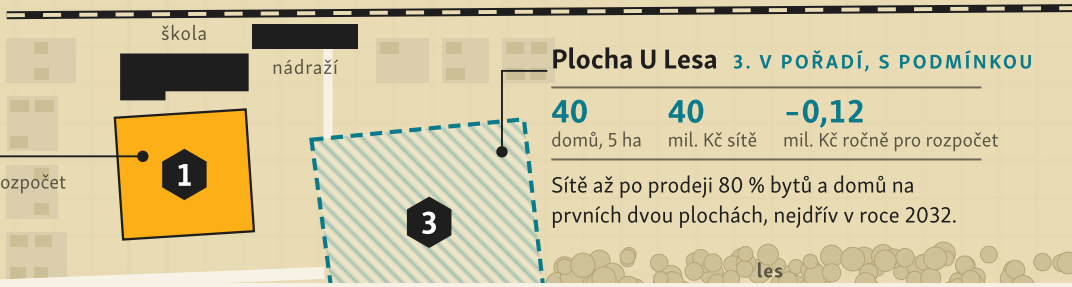


Plocha Za Nádražím 2. V POŘADÍ

130 bytů a domů, 8 ha | **140** mil. Kč sítě | **–0,5** mil. Kč ročně pro rozpočet

Nese většinu bytů, proto jde druhá.

Mateřská škola za 100 mil. Kč čeká na podmínku. Do plánu vstoupí, až bude dva roky po sobě přes 2 050 dětí ve věku 0 až 2 roky nebo začne stavba 80. bytu. Pak rozhodne zastupitelstvo.



Plocha Pod Školou 1. V POŘADÍ

30 bytů, 2 ha | **4,6** mil. Kč přípojky | **+0,6** mil. Kč ročně pro rozpočet

Jediná plocha, která městu ročně vynese i po odečtení sítí a služeb.

Plocha U Lesa 3. V POŘADÍ, S PODMÍNKOU

40 domů, 5 ha | **40** mil. Kč sítě | **–0,12** mil. Kč ročně pro rozpočet

Sítě až po prodeji 80 % bytů a domů na prvních dvou plochách, nejdřív v roce 2032.

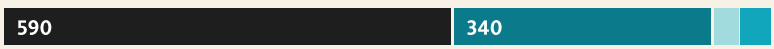
V ČEM JE ROZDÍL

Pro města s 10 000 až 100 000 obyvateli.

DNEŠNÍ PLÁN	STRATEGIE PODLE METODIKY AQE
60 až 100 stran analýzy	**30 až 60 stran, analýza jen jednou, v politice rozvoje**
Stovky aktivit bez pořadí	**10 až 25 opatření a projekty seřazené podle priorit**
Investice řeší až rozpočet	**Investiční plán po letech, vázaný na plochy a výhled rozpočtu**
Obnova majetku v plánu chybí	**Obnova majetku jde první, nové investice až za ní**
Nová rada píše nový plán	**Nová rada naváže a rozhodne jen o tom, co se mění**

Z ČEHO TO MĚSTO ZAPLATÍ

1 000 mil. Kč
investiční plán 2028 až 2030



590 obnova majetku a povinnosti | **340** priority | **30** koaliční závazky | **40** příležitosti mimo priority

400 mil. Kč
volný kapitálový rozpočet

230 stropy čtyř priorit, z toho bydlení 110 | **25** příležitosti | **30** koaliční závazky | **115** prostor nad stropy

Z provozního přebytku jde nejdřív 590 na obnovu a rozběhnuté projekty, po splátkách a s úvěrem 150 zbývá 400 na rozvoj. Dotace 125 jsou nad to. Prostor nad stropy 115 kryje nečekané výdaje a podmíněné stavby, projekty z koaliční smlouvy mají vlastní blok 30.

Ukážeme vám, jak by strategie vypadala ve vašem městě.

Úvodní schůzka a ukázka na vašem rozpočtu a vašich plochách, nezávazně. Celá Metodika strategie rozvoje města je ke stažení na www.AQE.cz.

NAPIŠTE NÁM
info@AQE.cz
www.AQE.cz