METODIKA POLITIKY ROZVOJE MĚST AQE ADVISORS

Od stovek aktivit k nejvýše 5 prioritám

Typický dnešní strategický plán řeší, jak něco udělat. **Politika rozvoje podle metodiky AQE rozhodne, co je pro město nejdůležitější a čím chce být.**

Téměř 500 aktivit v plánu jednoho města s rozšířenou působností, **nejvýše 5 priorit** v politice.

Dnešní plán a koncepce zůstávají vstupem, diagnóza z nich vychází a strategie je pak zhustí a seřadí.

Pět fází za 6 až 8 měsíců

Zkráceně za 4 měsíce s analytickým základem od předchůdců, bez něj za 5 až 6, aby nové vedení stihlo rozpočet na druhý rok.

1. **Hlavní otázka** — Rada ji vybere po poznání terénu.
2. **Klíčové výzvy** — Nejvýše pět výzev schválí rada.
3. **Příčiny a scénáře** — Kořenové příčiny rada vezme na vědomí.
4. **Politika rozvoje** — Po veřejné konzultaci ji přijme zastupitelstvo jedním hlasováním.
5. **Zadání strategie** — Rada schválí zadávací rámec se stropy priorit.

MODELOVÉ MĚSTO, 70 000 OBYVATEL, PŘÍKLAD BYDLENÍ

Každá priorita má příčinu, číslo a zdroj

1 FAKT Z DIAGNÓZY

Odcházejí lidé ve věku 40 až 55 let

6,5 na tisíc obyvatel této skupiny ročně podle evidence obyvatel

Chybí jim bydlení pro rodiny (priorita 2) a vedoucí pozice (priorita 1).

2 KOŘENOVÉ PŘÍČINY

INSTITUCIONÁLNÍ
Územní plán z roku 2009 brání hustší zástavbě

KAPACITNÍ
Městu chybí kapacita připravit pozemky

3 PÁKY

PÁKA A
Změna územního plánu pro tři plochy

PÁKA B
Příprava městských pozemků

VYŘAZENÁ PÁKA
Více informovat o bytové situaci

Stejný postup platí i pro město s 12 000 obyvatel, úřad na něm stráví ve zkráceném průchodu 55 až 135 hodin.

Páka musí odpovídat typu příčiny, informování institucionální příčinu nezmění.

PRIORITA 2 ZE 4

Připravíme městské pozemky pro 200 bytů a rodinných domů pro rodiny

110 mil. Kč z rozpočtu a úvěru do konce volebního období

Celkem 230 mil. Kč do roku 2033 včetně 80 mil. Kč dotací

150 domácností se členem ve věku 40 až 55 let v nové nabídce do roku 2035

Do konce volebního období vydaná změna územního plánu a soutěž developerů s podmínkou cen bytů.

Při 60 % stropu kolem 85 bytů a domů, při změně rady platí uzavřené smlouvy dál.

Gesční radní pro rozvoj, podpis starosty nebo primátora

V ČEM JE ROZDÍL

Pro města s 10 000 až 100 000 obyvateli.

TYPICKÝ DNEŠNÍ STRATEGICKÝ PLÁN	POLITIKA ROZVOJE PODLE METODIKY AQE
60 až 100 stran analýzy	**Hlavní text o 10 až 12 stranách**
Stovky aktivit	**Nejvýše 5 priorit a nejvýše 2 velké změny struktury města souběžně**
Vize, která vyhoví všem	**Otevřeně řekne, čeho se město vzdává a komu se to nebude líbit**
Nová rada píše nový plán	**Analytická část přežije volby, povolební přezkum zhruba za 3 měsíce**

CO TÍM VEDENÍ ZÍSKÁ

Dostanete **jednu větu pro programové prohlášení rady**, kterou řekne každý člen koalice stejně. Priority mají **vlastní položku ve střednědobém výhledu** a krátí se až po ostatních výdajích. **Na dotační titul mimo priority** odpovíte větou „politika, kterou jsme schválili, tohle neobsahuje“. **Opozice dostává data ve stejnou chvíli** jako rada, může zpochybnit volbu, těžko diagnózu.

Koaliční smlouva je vstup. Jedna priorita z ní smí stát bez analýzy příčin, ale je otevřeně označená a má strop, cílový dopad, termíny a gesčního radního jako ostatní.

CO TO CHCE OD VEDENÍ

1 strana — **Test vůle volit v prvních 30 dnech.** Starosta a lídr každého koaličního klubu napíšou na jednu stranu tři věci, kterých by se vzdali, a tři skupiny, které by tím naštvali. Teprve s ní má metodika pro město smysl.

4 hodiny čtení pro vedení města

1 hlasování zastupitelstva o celé politice

55 až **590** hodin úřadu nebo magistrátu. Zkrácený průchod 55 až 135 ve městě do 20 tisíc a 65 až 255 ve větším, plný průchod až 590, zbytek odvede externí tým AQE.

Ukážeme vám, jak by politika rozvoje vypadala ve vašem městě.

Úvodní schůzka s ukázkou na vašich datech je nezávazná. Celá Metodika politiky rozvoje měst je ke stažení na www.AQE.cz.

NAPIŠTE NÁM
info@AQE.cz
www.AQE.cz