

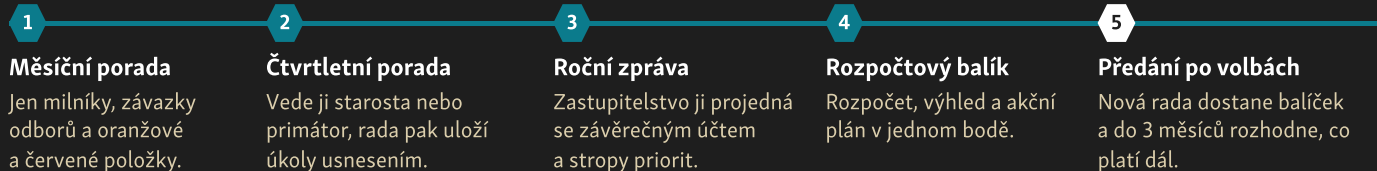
Každá koruna priority zůstane prioritě

Typická dnešní strategie platí, ale rozpočet dál skládají odbory a peníze zpožděného projektu na konci roku propadnou. **Implementace podle metodiky AQE řídí strategii stejně pravidelně jako rozpočet, jedním rytmem porad a jednou tabulkou peněz.**

37,9 % obcí a měst z 573 dotázaných ve výzkumu z roku 2015 pracuje s plánem i po jeho schválení, **3,7 %** kvůli němu změnilo organizaci úřadu.

Vaše strategie zůstává. Řízení se zavede nad ní, přechodně i nad starším plánem, a usnesení zastupitelstva ho udělá i po volbách.

Jeden rytmus po celý rok Rozvoj vede starosta nebo primátor s radou, zastupitelstvo drží rámeček, úřad plní uložené úkoly.



MODELOVÉ MĚSTO, 70 000 OBYVATEL

Priorita 2 ze 4, bydlení pro rodiny

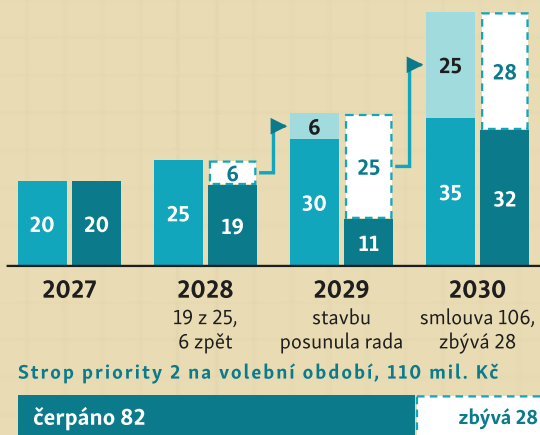
Zbytek stropu se vrátí prioritě

110 mil. Kč vlastních peněz do konce volebního období

Roční částky 20, 25, 30 a 35 mil. Kč. Strop platí na celé volební období. Co prioritě v roce nevyčerpá, zapíše finanční odbor do rozpočtu dalšího roku na tytéž projekty. Město s 35 000 obyvateli dělí částky zhruba dvěma, do 20 000 obyvatel stačí sledovat strop každé priority v příloze závěrečného účtu.

Zdroje a použití ročního stropu, mil. Kč

■ roční strop ■ zapojeno ze zůstatků ■ čerpáno ■ nevyčerpáno, do dalšího rozpočtu



SÍTĚ ZA NÁDRAŽÍM, 1. ETAPA

Nabídka 106 mil. Kč proti odhadu 94, a přesto zelená

15 mil. Kč přírůstek z akčního plánu je mez ceny, nabídka o 13 % nad odhadem je v ní, proto zelená

12 mil. Kč doplatek kryje rezerva priority, přesun schválila rada podle usnesení o rozpočtu

40 + 20 mil. Kč dotací, do výhledu vstoupily až s rozhodnutím o poskytnutí

Kód projektu 2203 je stejný v akčním plánu, rozpočtu, výhledu, smlouvě i stavovém listu.

V ČEM JE ROZDÍL

Ověřeno na příkladech měst s 10 000 a více obyvateli.

TYPICKÝ DNEŠNÍ POSTUP

Rozpočet skládají odbory
Peníze priority na konci roku propadnou
Investice spustí dotační výzva
Zpoždění ukáže až závěrečný účet
Nové vedení začíná znovu

IMPLEMENTACE PODLE METODIKY AQE

→	Rozpočet od priorit, výhled nese strategii, akční plán uvnitř rozpočtu
→	Strop na celé volební období, zbytek se vrátí prioritě s dalším rozpočtem
→	Rozhodovací body rady se stejným podkladem, odhad podle srovnatelných staveb
→	Semafor s definicí barev, červená jde na nejbližší schůzi rady s plánem nápravy
→	Předávací balíček, plán prvních sta dní a povolební přezkum do 3 měsíců

CO TÍM VEDENÍ ZÍSKÁ

Rozpočet obhájíte jednou tabulkou, stropy všech priorit v ní stojí vedle sebe a finanční výbor i opozice vidí tytéž řádky.

Každý měsíc víte, kde je každý strategický projekt, červenou hlásí odpovědná osoba do tří pracovních dnů a rada ji řeší na nejbližší schůzi s návrhem řešení.

I projekt z koaliční smlouvy má cestu, přes zásobník a test příležitosti, se zdůvodněním v usnesení, které vidí i opozice.

CO TO CHCE OD VEDENÍ

40 až 60 hodin ročně pro starostu nebo primátora, který strategii vede. Čtyři čtvrtletní porady nad daty, měsíčně hodina s koordinátorem nad stavovými listy, strategické body rady, rozhodovací body investic a roční zpráva.

3 hodiny čtení celé metodiky pro vedení města a radní

1 bod zastupitelstva ročně, celý rozpočtový balík

6 dokumentů

stačí k řízení v každém městě. Do 20 tisíc obyvatel měsíční přehled pro starostu, od druhého roku dvě porady ročně a koordinátor na půl úvazku.



Ukážeme vám, jak by řízení strategie vypadalo ve vašem městě.

Úvodní schůzka a ukázka na vašem rozpočtu, závěrečném účtu a projektech, nezávazně. Celá metodika je ke stažení na www.AQE.cz.

NAPIŠTE NÁM

info@AQE.cz
www.AQE.cz