METODIKA IMPLEMENTACE STRATEGIE ROZVOJE MĚSTA AQE ADVISORS

Každá koruna priority zůstane prioritě

Typická dnešní strategie platí, ale rozpočet dál skládají odbory a peníze zpožděného projektu na konci roku propadnou. **Implementace podle metodiky AQE řídí strategii stejně pravidelně jako rozpočet, jedním rytmem porad a jednou tabulkou peněz.**

37,9 % obcí a měst z 573 dotázaných ve výzkumu z roku 2015 pracuje s plánem i po jeho schválení, **3,7 %** kvůli němu změnilo organizaci úřadu.

Vaše strategie zůstává. Řízení se zavede nad ní, přechodně i nad starším plánem, a usnesení zastupitelstva ho udrží i po volbách.

Jeden rytmus po celý rok

Rozvoj vede starosta nebo primátor s radou, zastupitelstvo drží rámec, úřad plní uložené úkoly.

1. **Měsíční porada** — Jen milníky, závazky odborů a oranžové a červené položky.
2. **Čtvrtletní porada** — Vede ji starosta nebo primátor, rada pak uloží úkoly usnesením.
3. **Roční zpráva** — Zastupitelstvo ji projedná se závěrečným účtem a stropy priorit.
4. **Rozpočtový balík** — Rozpočet, výhled a akční plán v jednom bodě.
5. **Předání po volbách** — Nová rada dostane balíček a do 3 měsíců rozhodne, co platí dál.

MODELOVÉ MĚSTO, 70 000 OBYVATEL

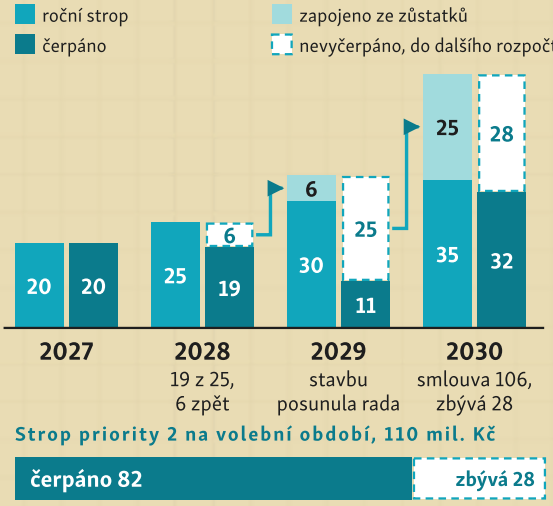
Priorita 2 ze 4, bydlení pro rodiny

Zbytek stropu se vrátí prioritě

110 mil. Kč z rozpočtu a úvěru do konce volebního období

Roční částky 20, 25, 30 a 35 mil. Kč. Strop platí na celé volební období. Co priorita v roce nevyčerpá, zapíše finanční odbor do rozpočtu dalšího roku na tytéž projekty.
Město s 35 000 obyvateli dělí částky zhruba dvěma, do 20 000 obyvatel stačí čtvrtletní přehled stropů pro starostu.

Zdroje a použití ročního stropu, mil. Kč



Strop priority 2 na volební období, 110 mil. Kč

SÍTĚ ZA NÁDRAŽÍM, 1. ETAPA

Nabídka 106 mil. Kč proti indexovanému odhadu 103, a přesto zelená

16 mil. Kč — limit rezervy z akčního plánu je mez ceny, nabídka 3 % nad odhadem je v ní, proto zelená

3 mil. Kč — rozdíl kryje rezerva priority, přesun schválila rada podle usnesení o rozpočtu

40 + 11 — mil. Kč dotací, druhá vyšla 11 místo 20, do výhledu vstoupily až s rozhodnutím o poskytnutí

Kód projektu 1043 je stejný v akčním plánu, rozpočtu, výhledu, smlouvě i stavovém listu.

Pro města s 10 000 až 100 000 obyvateli.

V ČEM JE ROZDÍL

TYPICKÝ DNEŠNÍ POSTUP	IMPLEMENTACE PODLE METODIKY AQE
Rozpočet skládají odbory	**Rozpočet od priorit, výhled nese strategii, akční plán uvnitř rozpočtu**
Peníze priority na konci roku propadnou	**Strop na celé volební období, zbytek se vrátí prioritě s dalším rozpočtem**
Investici spustí dotační výzva	**Rozhodovací body rady se stejným podkladem, odhad podle srovnatelných staveb**
Zpoždění ukáže až závěrečný účet	**Semafor s definicí barev, červená jde na nejbližší schůzi rady s plánem nápravy**
Nové vedení začíná znovu	**Předávací balíček, plán prvních sta dní a povolební přezkum do 3 měsíců**

CO TÍM VEDENÍ ZÍSKÁ

Rozpočet obhájíte jednou tabulkou, stropy všech priorit v ní stojí vedle sebe a finanční výbor i opozice vidí tytéž řádky.

Každý měsíc víte, kde je každý strategický projekt, červenou hlásí odpovědná osoba do tří pracovních dnů a rada ji řeší na nejbližší schůzi s návrhem řešení.

I projekt z koaliční smlouvy má cestu, přes zásobník a test příležitosti, se zdůvodněním v usnesení, které vidí i opozice.

CO TO CHCE OD VEDENÍ

40 až 60 — **hodin ročně pro starostu nebo primátora**, který strategii vede. Čtyři čtvrtletní porady nad daty, měsíční stavové listy s koordinátorem, strategické body rady, rozhodovací body investic a roční zpráva.

3 hodiny — čtení hlavních částí metodiky pro vedení města a radní

1 bod — zastupitelstva ročně, celý rozpočtový balík

6 dokumentů — stačí k řízení strategie, menší město vystačí s jádrem čtyř. Do 20 tisíc přehled pro starostu, od druhého roku dvě porady ročně a půl úvazku koordinátora.

Ukážeme vám, jak by řízení strategie vypadalo ve vašem městě.

Úvodní schůzka a ukázka na vašem rozpočtu, závěrečném účtu a projektech, nezávazně. Celá metodika je ke stažení na www.AQE.cz.

NAPIŠTE NÁM
info@AQE.cz
www.AQE.cz