

Nastavení systému strategického plánování v Chomutově a jeho správním obvodu

Město Chomutov

Město Chomutov je městem s dlouhou historií a tradicí. První zmínka o městě pochází z roku 1252 a již od dávné historie bylo město spojeno s důležitou obchodní cestou ze Saska do vnitrozemí Čech. V současnosti správní obvod města Chomutova zahrnuje území 25 obcí a je druhým největším správním obvodem v Ústeckém kraji.

Chomutov je ovlivněn svojí geografickou polohou, nachází se v příhraniční oblasti. V novodobé historii bylo město a jeho okolí známo díky těžbě uhlí, která negativně ovlivnila životní prostředí. V současnosti je cílem města zlepšovat životní prostředí a ekonomické podmínky pro obyvatele města a přilehlých obcí.

„Statutární město Chomutov realizovalo v letech 2013 a 2014 projekt „Chomutov - moderní úřad 21. století“, který byl podpořen z Operačního programu lidské zdroje a zaměstnanost. Hlavním cílem projektu bylo zavedení metod strategického plánování a řízení do praxe úřadu magistrátu města a zvýšení kvality a efektivity výkonu veřejné správy.“

Kontaktujte naše specialisty



Lukáš Nehyba

poradce senior

tel. +420 739 547 264

mail nehyba@AQE.cz



Pavel Franěk

projektový manažer

tel. +420 734 318 222

mail franek@AQE.cz



Město chce zlepšit přetrvávající negativní image oblasti se zhoršeným životním prostředím a jeho úsilím je stát se rozvíjejícím městem s dostatkem pracovních příležitostí, kvalitním dopravním systémem, kvalitním bytovým fondem a s vhodnými podmínkami pro rodinný a pracovní život obyvatel a to i v celém jeho správním obvodu.

K tvorbě strategického plánování statutární město Chomutov využilo služeb společnosti AQE advisors.

DŮVODY REALIZACE

Finanční prostředky ze strukturálních fondů jsou určeny k rozvoji měst a obcí. Municipality předkládají své projektové záměry, s jejichž pomocí chtějí definovat a zároveň uskutečňovat rozvojové plány.

Město Chomutov chtělo využít dotačních prostředků k posílení a zefektivnění vzdělávání úředníků, nastavených procesů a dlouhodobých rozvojových plánů a záměrů. Cílem realizace bylo nejen zanalyzovat a rozšiřovat rozvojové možnosti města Chomutova, které je přirozeným centrem regionu, ale i blízkých obcí.

SLUŽBY

Město Chomutov spolupracuje s naší společností od roku 2001. Z naší široké nabídky byly městu poskytovány služby se značným efektem na rozvoj města. Poskytované služby měly na sebe logickou návaznost a jasnou strukturu s cílem naplnit dlouhodobé rozvojové plány města. Naše služby spočívaly v:

- realizaci anketního šetření mezi občany ke zjištění spokojenosti s kvalitou života v Chomutově
- vytvoření socioekonomické analýzy města
- zpracování rámcové strategie rozvoje města
- tvorba akčního plánu strategie
- vytvoření rozpočtového výhledu města Chomutova

BLIŽŠÍ POPIS ČINNOSTÍ

Realizace anketního šetření mezi občany

Pro samotou tvorbu strategického plánu bylo zapotřebí nejprve zapojit občany města. Cílem anketního šetření bylo podrobně zjistit současné názory na spokojenost s kvalitou života v Chomutově. Nejdůležitější závěry z anketního šetření byly postupně zapracovány do návrhu strategického plánu. Realizace anketního šetření se také stalo kvalitním zdrojem informací pro jednání k pracovním skupinám.

Vytvoření socioekonomické analýzy města

Socioekonomická analýza neboli profil území analyzovala vývoj a aktuální stav klíčových odvětví ve městě Chomutově a jeho správním obvodu. Základním charakterem socioekonomické analýzy je mapování stavu všech aspektů života na vymezeném území. Smyslem bylo vytvořit ucelený, podrobný a přehledný koncept výstižně charakterizující ty oblasti života, které jsou pro následný rozvoj v území klíčové. Cílem analýzy nebylo podat zcela vyčerpávající přehled všech odvětví, ale především jejich cílený výběr s ohledem na důležitost, zohlednit jejich provázanost, závislost a vytvořit vhodnou základnu pro následnou formulaci SWOT analýzy, vize a oblastí rozvoje.

Během přípravy analýzy byla důležitým aspektem komunikace s pracovníky magistrátu, politickými představiteli, zaměstnavateli, širokou veřejností a analýza rozvojových dokumentů pro získání dat a podnětů.

Rámcová strategie rozvoje města

Strategie rozvoje vychází z potřeb města jako územního celku, akceptuje hlavní směry rozvoje města, cíle a priority vyšších územních celků, reaguje i na nové ekonomické okolnosti a možnosti podpory ze strukturálních fondů Evropské unie. Zpracování rozvojového dokumentu představuje rozhodování o tom, jaké problémy budou prostřednictvím strategického plánu řešeny a jaké nástroje při tom budou použity.

Tvorba akčního plánu strategie

Akční plán je strategický dokument stanovující aktuální konkrétní priority realizace dlouhodobé strategie rozvoje města. Vychází z cílů, problémových okruhů, opatření a rozvojových aktivit nastavených ve strategickém plánu města Chomutova. Akční plán by měl být již ze své podstaty živý a stále aktualizovaný dokument udávající konkrétní směr naplňování platného strategického plánu rozvoje města. Akční plán musí být bezpodmínečně provázán s přípravou rozpočtu.

Rozpočtový výhled města Chomutova

Zpracovaný rozpočtový výhled je důležitým nástrojem k střednědobému plánování. Vytvořený rozpočtový výhled umožní městu plánovitě a koncepčně financování potřeb, přehled o možnostech hospodaření subjektu v budoucím období a dlouhodobý komplexní pohled na finanční situaci a výsledek hospodaření města.

ZÁVĚR

Město Chomutov chce dostatečně pečovat o rozvoj svého území vzhledem ke své přírozené pozici centra regionu a využívat k tomu veškerých možností, které se nabízejí. Město tak zároveň přistupuje ke svým rozvojovým plánům s ohledem na přilehlé obce a s vědomím, že nastavené cíle musí naplňovat ve vzájemné spolupráci.

Město k těmto záměrům bude moci využít námi zpracované nástroje. Přes zpracovanou socioekonomickou analýzu, rámcovou strategii, akční plán až po rozpočtový výhled.

Obsahová struktura uvedených dokumentů zajistí městu lépe naplňovat schválené vize a rozvojové plány města bez výrazného ohrožení hospodaření města.



POMÁHÁME BUDOvat
EFEKTIVNÍ ÚŘAD

AQE advisors, a.s.

Jsme poradenská společnost poskytující služby převážně subjektům veřejného sektoru. V oboru poradenství působíme **od roku 1991** a díky tomu jsme schopni našim zákazníkům zajistit kontinuitu, zkušenosti a tým specializovaných expertů. Unikátní **znalostní databanka**, kterou disponujeme, nám umožňuje v každé činnosti nabízet našim zákazníkům značnou přidanou hodnotu. Od vzniku společnosti pak naše služby využilo již několik set zákazníků z veřejného sektoru.

Díky velmi těsnému vztahu mezi poradcem a klientem vzniká pro společnost **velmi silný závazek** v rámci realizace každého projektu.

Za dobu naší existence jsme dokončili již více jak 1 600 individuálních poradenských zakázek pro naše klienty z veřejného sektoru. Zkušenosti, které jsme získali nám nejen pomáhají poskytovat lepší a hodnotnější služby, ale jsou i pravidelně **publikovány** v odborném tisku, **prezentovány** na celé řadě tematických konferencí a seminářů a předkládány jako **odborný standard** pro celou řadu návazných aktivit.

AQE advisors, a.s.

třída Kpt. Jaroše 1944/31
602 00 Brno-město
Česká republika

tel. +420 542 213 197
+420 542 213 199

mail info@AQE.cz
web www.AQE.cz