

Evaluace, monitoring a reporting v rámci programu Zelená úsporám

Jak spolupracujeme se SFŽP

Naše spolupráce se SFŽP byla a stále je velmi intenzivní, naši experti se podílejí na poradenství v rámci činností SFŽP při administraci Operačního programu Životní prostředí, ale i v oblasti ekonomického a finančního řízení SFŽP jako takového. Naše spolupráce v rámci evaluací, monitoringu a reportingu programu Zelená úsporám se datuje již k samotné přípravě a rozběhu programu, kde jsme se podíleli zejména na přípravě příručky pro žadatele v tomto programu.

Můžeme jen velmi ocenit spolupráci ze strany vedení i odboru programů GIS, díky jejichž vstřícnost umožňuje bezproblémovou realizaci všech činností v rámci realizace evaluací, monitoringu a reportingu programu Zelená úsporám.

„Poradenská pomoc při zajištění hodnocení programu Zelená úsporám a zejména při počátečním nastavení monitoringu a reportingu tohoto programu byla velmi důležitou součástí realizace programu. Hrála významnou úlohu pro kupce emisních povolenek i pro SFŽP ČR, jako administrátora programu. Samotná evaluace programu za rok 2009 pak poskytla kromě zhodnocení pokroku programu Zelená úsporám i řadu podnětu pro zlepšení jeho administrace.“

Ing. arch. Petr Štěpánek, ředitel SFŽP

Kontaktujte naše specialisty



Martin Křištof

manažer | fondy EU

tel. +420 542 213 197

mail kristof@AQE.cz

Pro úspěšné řízení každého programu spolufinancovaného z veřejných prostředků je třeba zajistit jeho nezávislé hodnocení. Evaluace se pak kromě věcného a finančního pokroku soustřeďuje i na evaluaci naplňování cílů a indikátorů programu. Neméně významnými aspekty zahrnutými do evaluace, je pak i posouzení systému implementace a administrace programu včetně identifikace příležitostí ke zlepšení a zefektivnění. Souběžně s pravidelnou evaluací programu je třeba zajistit i jeho průběžné vyhodnocování a předávání zpětné vazby administrátorovi programu a dalším relevantním subjektům.

Zelená úsporám

DŮVODY REALIZACE

Program Zelená úsporám je specifický v tom, že vyžaduje kromě „standardní“ roční evaluace také pravidelný monitoring a reporting pro různé zájmové skupiny:

- Ministerstvo životního prostředí,
- Státní fond životního prostředí jako administrátor programu,
- Rada Fondu,
- banky zapojené do administrace žádostí,
- Řídící výbor a monitorovací výbor programu,
- kupci emisních povolenek,
- žadatelé o podporu a příjemci podpory,
- odborná i neodborná veřejnost.

Významným aspektem realizace projektu tak bylo zajištění vzájemné provázanosti jednotlivých činností a zajištění jejich synergie tak, aby každý ze subjektů získal informace potřebné pro jeho činnost a rozhodování.

CÍL PROJEKTU

Hlavním cílem projektu je realizace komplexního souboru podpůrných činností v oblasti monitoringu, evaluace a reportingu, které umožní efektivní průběžné sledování pokroku programu Zelená úsporám. Toto pravidelné hodnocení průběhu programu má za cíl zefektivnění jeho implementace a realizace. Konkrétně se tento hlavní cíl sestává z dílčích cílů v oblasti nastavení monitorovacích sestav, evaluaci a reportingu a navazujícího školení a poradenství.

PRACOVNÍ POSTUP

Realizace projektu vyžadovala současnou realizaci několika činností, které na sebe vzájemně navazovaly, resp. byly vzájemně propojené a byly vykonávány ve spolupráci s partnerem – společností Accenture Central Europe BV, organizační složka. Konkrétní specifikace jednotlivých aktivit v rámci projektu:



POMÁHÁME BUDOVAT
EFEKTIVNÍ ÚŘAD

1. Nastavení všech monitorovacích sestav programu v rámci monitorovacího systému v rozsahu:

- identifikace klíčových ukazatelů a jejich provázanost,
- shromáždění požadavků na data a reporting,
- definice dat a pojmů,
- definice struktury a typů dat monitorovací sestavy.

2. Realizace dvou ročních evaluací za rok 2009 a 2010, kdy obě evaluace probíhaly ve třech základních rovinách:

- zhodnocení relevance oblastí podpory programu,
- finanční a věcný pokrok programu,
- indikátory programu.

Evaluace se také soustředily na problémové oblasti, bariéry a rizika programu včetně doporučení k jejich eliminaci či omezení a k zefektivnění realizace a implementace programu. Každá evaluace byla primárně založena na analýze „tvrdých dat“, zejména pak dat o žádostech z IS GIS, ale byla zahrnuta i analýzy dokumentace, procesní analýza lhůt administrace žádostí a další metody.

3. Nastavení reportingu pro různé zájmové skupiny a jejich následná realizace na měsíční i ad hoc bázi:

- reporty pro Radu Fondu – pro Radu Fondu jsme připravovali reporty ve formě prezentací aktuálně schvalovaného soboru žádostí,
- měsíční reporty pro banky – pravidelné měsíční reporty,
- měsíční reporty pro kupce emisních povolenek.

V průběhu realizace reportingu došlo k postupnému významnému rozšíření rozsahu jednotlivých reportů, což zvýšilo jejich vypovídací schopnost zejména pro kupce emisních povolenek.

4. Další související poradenství

V rámci této oblasti byla kromě ad-hoc poradenství nejvýznamnější aktivitou analýza dat z IS GIS, která identifikovala jednak nesprávně zadané hodnoty vybraných parametrů, ale současně může sloužit pro výběr vzorku kontrol projektů.

MANAŽERSKÉ ZÁVĚRY

Realizace projektu významně přispěla k vyhodnocení plnění nastavených cílů programu, a to jak z hlediska věcného pokroku, finančního pokroku. Velmi významným aspektem bylo naplnění informačních potřeb různých zájmových skupin, zejména pak kupců emisních povolenek, kdy byly současně plněny požadavky na evaluaci, monitoring a reporting vyplývající z uzavřených smluv.

Realizace projektu, zejména pak obě roční evaluace přinesly významné podněty k zefektivnění implementace a administrace program u a zpětnou vazbu pro všechny zájmové skupiny - stakeholdery.

V tomto roce proběhne další roční evaluace programu za rok 2011, v následujícím roce pak kromě roční evaluace za rok souhrnná evaluace za celé programové období 2009 - 2012.

AQE advisors, a.s.

Jsme poradenská společnost poskytující služby převážně subjektům veřejného sektoru. V oboru poradenství působíme **od roku 1991** a díky tomu jsme schopni našim zákazníkům zajistit kontinuitu, zkušenosti a tým specializovaných expertů. Unikátní **znalostní databanka**, kterou disponujeme, nám umožňuje v každé činnosti nabízet našim zákazníkům značnou přidanou hodnotu. Od vzniku společnosti pak naše služby využilo již několik set zákazníků z veřejného sektoru.

Díky velmi těsnému vztahu mezi poradcem a klientem vzniká pro společnost **velmi silný závazek** v rámci realizace každého projektu.

Za dobu naší existence jsme dokončili již více jak 1 600 individuálních poradenských zakázek pro naše klienty z veřejného sektoru. Zkušenosti, které jsme získali nám nejen pomáhají poskytovat lepší a hodnotnější služby, ale jsou i pravidelně **publikovány** v odborném tisku, **prezentovány** na celé řadě tematických konferencí a seminářů a předkládány jako **odborný standard** pro celou řadu návazných aktivit.

AQE advisors, a.s.

třída Kpt. Jaroše 1944/31
602 00 Brno-město
Česká republika

tel. +420 542 213 197
+420 542 213 199
fax +420 542 213 200

mail info@AQE.cz
web www.AQE.cz