

Nastavení systému strategického plánování a realizace projektů v Havířově

Spolupráce se statutárním městem Havířovem

S městem Havířovem spolupracujeme od roku 2008. Vedle spolupráce v oblasti koncepčního rozvoje území jsme pro Havířov zpracovali řadu úspěšných projektových žádostí o podporu z fondů Evropské unie. U několika projektů, které jsou již ve fázi realizace, dohlížíme na bezchybný proces čerpání dotace a dodržení všech podmínek a povinností stanovených poskytovatelem dotace. Aplikací metody přenosu příkladů dobré praxe a prací na reálných projektech posilujeme odborné znalosti zaměstnanců magistrátu, do jejichž gesce náleží problematika EU fondů.

„Město Havířov se při svém rozvoji využívá mnoho dostupných dotačních možností.

To sebou ovšem nese velké nároky na proces plánování, projektovou přípravu a také systém financování. Dotace je pouhý nástroj a úkolem úředníků města bylo naučit se s tímto nástrojem správně pracovat. V tomto ohledu byla pomoc společnosti AQE advisors neocenitelná.“

Ing. Ladislav Nedorost, vedoucí oddělení strategického rozvoje statutárního města Havířova

Kontaktujte naše specialisty



Lukáš Nehyba

poradce senior

tel. +420 542 213 199

mail nehyba@AQE.cz



Martin Křištof

manažer | fondy EU

tel. +420 542 213 197

mail kristof@AQE.cz

Statutární město Havířov není klasickým městem s dlouholetou historií a tradicí. Jeho vznik v roce 1955 je spojen s rozvojem hornictví po druhé světové válce v oblasti severovýchodní Moravy. Správní obvod města Havířova leží na jižním okraji ostravsko-karvinské průmyslové oblasti mezi Ostravou a pohraničním městem Český Těšín.

Havířov byl dříve úzce spojován s hornictvím, nebyl nikdy tradičně vyhledáván turisty ani nesloužil jako vyhledávané místo k životu. Obrat pozvolna nastával v novodobé historii města. Svými zájmy v oblasti zlepšování životního prostředí Havířov dostal nálepku „města zeleně“ a stává se jedním z nejlepších prostředí pro bydlení z celé ostravské aglomerace.

Město chce pracovat na svém obrazu a jeho snahou je stát se dynamicky se rozvíjícím a udržovaným městem plným zeleně, kvalitního bydlení, bohatou nabídkou služeb, kulturního a sportovního zázemím, poskytující dobré podmínky pro život obyvatel. Při realizaci své vize se město Havířov opírá také o finanční podporu z evropských fondů.

Na pomoc s orientací v oblasti dotačních titulů a rozvojových projektů statutární město Havířov dlouhodobě spolupracuje s naší společností.

DŮVODY SPOLUPRÁCE

Přibližně 720 miliard korun může být v programovacím období 2007 – 2013 poskytnuto formou dotací z fondů Evropské unie různým subjektům na území ČR. Pro úspěšné čerpání těchto prostředků musí být mimo jiné naplněn princip adicionality, tedy požadavku na doplnění, respektive posílení prostředků z fondů EU také o prostředky ze strany příjemce pomoci.

Příjemce podpory musí ve většině případů počítat s nutností vlastní spoluúčasti na financování svého projektu. Přestože příjemce s touto povinností počítá, nemusí vždy docenit nutnost zajištění prostředků na předfinancování svého projektu. Tedy zajištění financování projektu do doby, než bude dotace připsána na účet příjemce.

V případě, kdy potenciální příjemce má ambice získat podporu na větší počet projektových záměrů, nebo hodlá své četné záměry uskutečnit i v případě, že mu dotace přiznána nebude, nebo tyto záměry nejsou financovatelné z žádného dotačního titulu a i přesto je chce tento subjekt realizovat, musí počítat s daleko většími objemy finančních prostředků, které bude muset investovat z vlastních zdrojů. Takovým subjektem bylo bezesporu i statutární město Havířov.

Důležitým prvkem při investiční aktivitě města je také bezesporu systém strategického plánování. Bylo nezbytné vytyčit základní směry budoucího vývoje města a umožnit městu komplexní identifikaci hlavního potenciálu rozvoje ve střednědobém období.

Důvody spolupráce lze shrnout do následujících bodů:

- snaha o koncepční rozvoj území
- využití možností vícezdrojového financování
- eliminace rizika ohrožení hospodaření města
- efektivní vynakládání finančních prostředků města
- zvýšení kvalifikace úředníků magistrátu
- přenos know-how

SLUŽBY

Město Havířov spolupracuje s naší společností od roku 2008. Městu jsme poskytli služby s významným synergickým efektem, vzájemně provázané a zachovávající

logickou souvislost v postupném procesu rozvoje území města s cílem naplnit vizi města. Zaměřili jsme se zejména na:

- vytvoření vnitřního integrovaného systému projektů
- analýzu možností financování projektů
- odhad finanční náročnosti na realizaci projektů financovaných z fondů EU
- zpracování strategického plánu rozvoje
- tvorbu akčního plánu strategie
- poradenství při podávání žádostí o finanční podporu a implementaci úspěšných projektů z různých dotačních titulů

BLIŽŠÍ POPIS ČINNOSTÍ

▪ Strategie udržitelného rozvoje města

Strategie rozvoje vychází z potřeb města jako územního celku, akceptuje hlavní směry rozvoje, priority a cíle vyšších územních celků, reaguje i na nové ekonomické příležitosti a možnosti podpory ze strukturálních fondů Evropské unie. V souladu s vizí města byl zpracován strategický plán rozvoje města.

Na tento dokument navazuje Akční plán, což je dokument stanovující aktuální konkrétní priority realizace opatření a aktivit Strategie rozvoje. Akční plán obsahuje přehled konkrétních akcí plánovaných na nejbližší roky.

▪ Vnitřního integrovaný systém projektů

Předmětem byla analýza dotačních možností, formulace projektových záměrů vhodných ke spolufinancování v rámci projektů EU a doporučení, kterými by se mělo řídit při podávání projektových žádostí.

▪ Finanční náročnost realizace plánovaných projektů

V rámci této aktivity byla kalkulována finanční náročnost plánovaných investičních projektů a požadavky na spolufinancování a předfinancování projektů podpořených z fondů Evropské unie. Dokument analyzoval dopady finanční náročnosti plánovaných, či již připravovaných projektů města do rozpočtu a definoval potřeby na tvorbu rezerv v rozpočtu města. Součástí byla i aktualizace databázového zásobníku projektů, analýza potenciální úspěšnosti projektů i výpočet projektového cash-flow.

▪ Projekt Areálu volného času

Zpracování vizualizace a koncepce fungování jedné z největších a investičně nejnáročnějších akcí na území města, a to vybudování rozsáhlého volnočasového areálu. Cílem bylo poskytnout městu manuál pro realizaci tohoto významného projektu a formulovat návrh, za jakých podmínek a jakým způsobem by měl být Areál volného času realizován a následně provozován.



ZÁVĚR

Město, které chce pečovat o všestranný rozvoj svého území a o potřeby svých občanů, a hodlá k tomu využít všech dostupných možností, by mělo zodpovědně přistupovat k plánování jednotlivých aktivit, investičních akcí i následného provozu.

Statutární město Havířov k tomu za naší pomoci využívá řadu nástrojů. Od tvorby strategických rozvojových dokumentů, přes iniciaci konkrétních záměrů řešících stanovené priority rozvoje, hledání možností vícezdrojového financování až po evaluaci dopadů realizovaných aktivit.

Komplexnost a provázanost plánovacích a projektových aktivit dokáže městu nejen zvýšit efektivitu vynakládaných rozpočtových prostředků, ale také urychlit samotnou realizaci rozvojových projektů a navíc bez rizika ohrožení hospodaření municipality.



POMÁHÁME BUDOVAT
EFEKTIVNÍ ÚŘAD

AQE advisors, a.s.

Jsme poradenská společnost poskytující služby převážně subjektům veřejného sektoru. V oboru poradenství působíme **od roku 1991** a díky tomu jsme schopni našim zákazníkům zajistit kontinuitu, zkušenosti a tým specializovaných expertů. Unikátní **znalostní databanka**, kterou disponujeme, nám umožňuje v každé činnosti nabízet našim zákazníkům značnou přidanou hodnotu. Od vzniku společnosti pak naše služby využilo již několik set zákazníků z veřejného sektoru.

Díky velmi těsnému vztahu mezi poradcem a klientem vzniká pro společnost **velmi silný závazek** v rámci realizace každého projektu.

Za dobu naší existence jsme dokončili již více jak 1 600 individuálních poradenských zakázek pro naše klienty z veřejného sektoru. Zkušenosti, které jsme získali nám nejen pomáhají poskytovat lepší a hodnotnější služby, ale jsou i pravidelně **publikovány** v odborném tisku, **prezentovány** na celé řadě tematických konferencí a seminářů a předkládány jako **odborný standard** pro celou řadu návazných aktivit.

AQE advisors, a.s.

třída Kpt. Jaroše 1944/31
602 00 Brno-město
Česká republika

tel. +420 542 213 197
+420 542 213 199
fax +420 542 213 200

mail info@AQE.cz
web www.AQE.cz